

คิโดอย่างนักเศรษฐศาสตร์ เพื่อการตัดสินใจเชิงบริหาร

สื่ U เนื่องจากเหตุการณ์หลายๆ เหตุการณ์ที่ผ่านมาในปีที่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการจัดการสถานการณ์น้ำท่วม ตลอดจนการบริหารธุรกิจภายใต้ความผันผวน ทำให้ผมคิดว่าหลักเศรษฐศาสตร์สามารถช่วยพวกเราในการบริหารจัดการองค์การได้เป็นอย่างดี ถ้าผู้บริหารตลอดจนผู้คนในสังคมรู้จักแนวทางการตัดสินใจ ก็จะสามารถประยุกต์เพื่อตัดสินใจให้เกิดประโยชน์สูงสุดหรือลดความสูญเสียให้น้อยที่สุดได้ ในสัปดาห์นี้ ผมอยากชวนทุกท่านมาคุยกันในเรื่องเบาๆ เกี่ยวกับแนวคิดทางเศรษฐศาสตร์และการบริหารงานองค์การ

เศรษฐศาสตร์ (Economics) มาจากคำภาษากรีกที่ว่า *Oikonomia* ซึ่งแปลว่าการ

ผู้บริหารส่วนมากจะกลัวและไม่กล้าที่จะเรียนศาสตร์นี้ เพราะกระบวนการในการเรียนรู้ “เศรษฐศาสตร์” ในระดับมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่จะเน้นการบรรยายทางทฤษฎี ขาดมิติของการประยุกต์ใช้ และมักจะใช้คณิตศาสตร์ในการเรียนการสอนมากเกินไป จนเป็นอุปสรรค

จัดการภาคครัวเรือน เป็นศาสตร์แห่งการจัดการทรัพยากรอันมีจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด แนวคิดทางเศรษฐศาสตร์เป็นแนวคิดที่มีตรรกะและเหตุผลในการอธิบายถึง **การผลิต การบริโภค การกระจายสินค้า การค้า และการตัดสินใจ** ในองค์การ เช่น ทำไมน้ำมันจึงมีราคาแพง ทำไมค่าแรงถึงต้องขึ้นทุกปี เป็นต้น นอกจากนี้ เศรษฐศาสตร์ยังสามารถอธิบายเรื่องราวรอบๆ ตัวเราได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นการได้อย่างเสียอย่าง (Tradeoff) หรือการไม่มีของฟรีในโลก (No Free Lunch) เป็นต้น โดยสาขาของวิชาเศรษฐศาสตร์จะถูกจำแนกออกตามเนื้อหาเป็น 2 สาขาใหญ่ๆ คือ เศรษฐศาสตร์จุลภาค (Microeconomics) ซึ่งสนใจพฤติกรรมขององค์ประกอบพื้นฐานในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งรวมถึงตลาดแต่ละตลาด และตัวแทนทางเศรษฐกิจ (เช่น ครัวเรือน หน่วยธุรกิจ ผู้ซื้อ และผู้ขาย) และ **เศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomics)** จะสนใจเศรษฐกิจในภาพรวม ตัวอย่างเช่น **อุปทานมวลรวมและอุปสงค์มวลรวม การว่างงาน เงินเพื่อ การเติบโตของเศรษฐกิจ นโยบายการเงิน และนโยบายการคลัง** เป็นต้น

การบริหาร มาจากคำในภาษาอังกฤษ คือ คำว่า Administration และอีกคำที่ใกล้เคียงคือ คำว่า Management คำว่า Administration มักจะเป็นการบริหารในเรื่องนโยบาย (Policy) ส่วน Management เป็นการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ (Implementation) โดยคำว่า Administration นิยมนำไปใช้ในทางการบริหารราชการ ส่วนคำว่า Management นิยมใช้ในทางการบริหารธุรกิจ แต่อย่างไรก็ตามคำสอง

คิดอย่างนักเศรษฐศาสตร์ เพื่อการตัดสินใจเชิงบริหาร

คำนี้ อาจใช้แทนกันได้และหมายถึงการใช้แนวคิดที่เป็นทฤษฎีและทักษะในเชิงปฏิบัติเพื่อนำเอาทรัพยากรมาเข้าสู่กระบวนการบริหาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพนั่นเอง

เราจะเห็นได้ว่าการบริหารองค์การไม่ว่าภาครัฐหรือภาคเอกชนให้ประสบความสำเร็จนั้น ต้องอาศัยทฤษฎีหรือหลักการที่มีเหตุผลเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ดังนั้น “เศรษฐศาสตร์” จึงมีบทบาทในการช่วยผู้บริหารตัดสินใจและปัญหาต่างๆ ในองค์การ โดยหลักเศรษฐศาสตร์มหภาคจะช่วยเสริมสร้างวิสัยทัศน์ให้แก่ผู้บริหาร ทำให้เข้าใจเครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจต่างๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยเชิงนโยบาย ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ ตลอดจนผลกระทบของนโยบายภาครัฐที่มีต่อองค์การ ในขณะที่เศรษฐศาสตร์จุลภาคจะช่วยให้การตัดสินใจในด้านต่างๆ ภายในองค์การให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการวางกลยุทธ์ขององค์การ การตั้งราคาสินค้า การจัดการทรัพยากรมนุษย์และโครงสร้างผลตอบแทน เป็นต้น ดังนั้น ผู้ที่จะเตรียมตัวเป็นนักบริหารระดับสูงขององค์การหรือหน่วยงานทั้งในภาครัฐและเอกชน รวมถึงเจ้าของกิจการควรมีความรู้ทางด้านเศรษฐศาสตร์เพื่อช่วยในการตัดสินใจด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาวะที่มีความผันผวนสูง ยิ่งถ้าประเทศไทยก้าวสู่ประชาคมอาเซียน (ASEAN Economic Community) ด้วยแล้ว ผู้บริหารก็มีความจำเป็นมากขึ้นในการเตรียมความพร้อมทั้งด้านวิสัยทัศน์และแนวคิดในการจัดการองค์การ ซึ่งหลักเศรษฐศาสตร์จะช่วยผู้บริหารให้เข้าใจ



ศ...ดร.ศาสตราจารย์ สุขเจริณุติน
ผู้อำนวยการหลักสูตร
เศรษฐศาสตร์การเงิน
คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ นิด้า
www.econ.nida.ac.th

สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองได้อย่างชัดเจนมากขึ้น

แต่เป็นที่น่าเสียดายว่าเมื่อกล่าวถึง “เศรษฐศาสตร์” ผู้บริหารส่วนมากจะกลัวและไม่กล้าที่จะเรียนศาสตร์นี้ เพราะกระบวนการในการเรียนรู้ “เศรษฐศาสตร์” ในระดับมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่จะเน้นการบรรยายทางทฤษฎี ขาดมิติของการประยุกต์ใช้ และมักจะใช้คณิตศาสตร์ในการเรียนการสอนมากเกินไป จนเป็นอุปสรรค ทำให้ผู้บริหารไม่สามารถเข้าถึงแนวคิดทางเศรษฐศาสตร์ได้ ดังนั้น หากสถาบันการศึกษาในประเทศไทยจะพัฒนาหลักสูตรที่มีให้กรอบแนวคิดทางเศรษฐศาสตร์ โดยมุ่งเน้นการประยุกต์ใช้ ก็จะทำให้เกิดประโยชน์กับสังคมเป็นอย่างยิ่ง จึงขอเชิญชวนทุกท่านให้มาเสริมสร้างวิสัยทัศน์ และใช้หลักเศรษฐศาสตร์ในการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยามที่บ้านเมืองของเรา “เอาไม่อยู่” ทั้งในเรื่องของแพง แรงงานขาดแคลน น้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรม และมีอบเคลื่อนถนนอย่างเช่นทุกวันนี้ และหากมีโอกาส ผมจะได้กล่าวถึงความสำคัญและตัวอย่างของหลักเศรษฐศาสตร์ที่ประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันให้ผู้อ่านได้ติดตามต่อไปนะคะ ○